

# DOBRE PRAKSE Z INTEGRIRANO IN CELOVITO TEHNOLOŠKO REŠITVIJO

.....  
VLADO ŠARENAC, SAP

7.11.2018

# SAP - o podjetju

---



**335,000+**  
strank v  
190 državah  
(150+ v Sloveniji)



**45+ let**  
inovacij  
(24 let v Sloveniji)



**90,000+**  
zaposlenih v  
130+ državah  
(40 v Sloveniji)



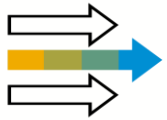
**€ 25Mrd+**  
letnih prihodkov



**Run Simple**

# PREDNOSTI TEHNOLOGIJE V GRC

---



Enovit pregled tveganj in dostop do podatkov (enoten vir resnice), integriranost vseh stopenj obrambe,...

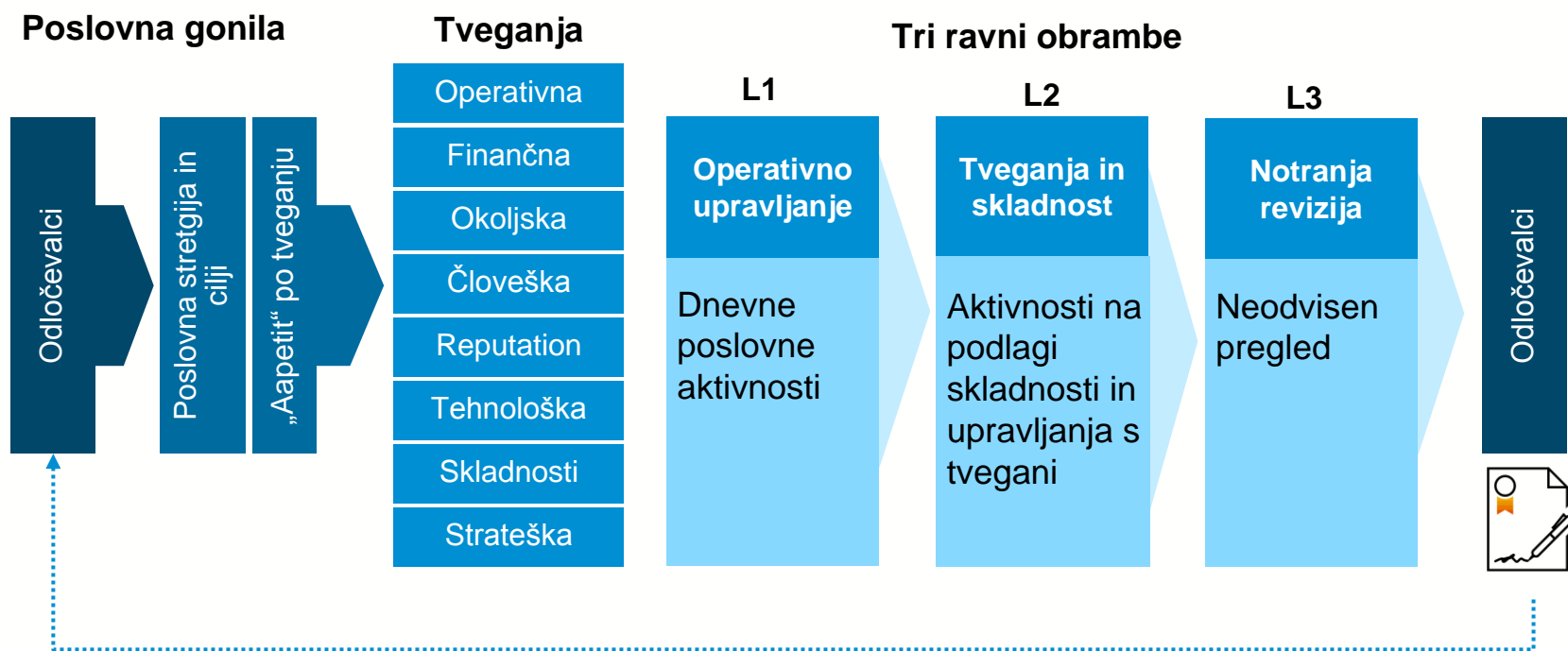


Avtomatizacija procesov in ročnega dela, transparentnost in kontrola stroškov, prenos dobrih praks, poenostavitev za poslovne uporabnike...



Nenehna kontrola in spremljanje, zanesljivost in hitrost poročanja, takojšni vpogled v aktivnosti in takojšnja opozorila,...

# TRI RAVNI OBRAMBE



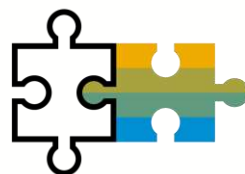
Vzdržen, **samo-regulatorni okvir** poslovanja osredotočen na **uspešnost in ključna tveganja**

# IZZIVI PRI USVAJANJU TREH RAVNI

---



**Organizacijski silosi**



**Fragmentirani sistemi**

## **Izzivi:**

- Ni skupnega razumevanja tveganj skozi celotno organizacijo
- Nepravilno in ne konsistentno zmanjševanje tveganj
- Neučinkovito in podvojeno delo zaradi slabše koordinacije dela
- Brez jasne odgovornosti in nezanesljivo poročanje

## **Kako tehnološka rešitev pomaga?**

- Integrirane GRC rešitve si delijo tveganja, kontrole, ocene, podatke,..., ki poveča koordinacijo in učinkovitost treh
- Enoviti vir resnice z robustnimi poročili omogoča boljši nadzor in odgovornost

# IZZIVI PRI USVAJANJU TREH RAVNI



**Nezmožnost razširitve**



**Preveč ročnega dela**

## Izzivi:

- Težave pri vzdrževanju konsistentnega in zanesljivega sistema
- Težava pri sledenju dolgoročne rasti in razvoja
- Povečane zahteve poslovnim uporabnikom, skadnostnim in revizijskim timom.
- Nepravilnosti, problemi in prevare niso zaznane dovolj hitro

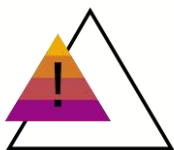
## Kako tehnološka rešitev pomaga?

- Integrirane GRC rešitve uporabljajo skupne osrednje podatkovne okvire, zasnovane za visoko zanesljivost, razširljivost in globalno uporabo
- Dejavnosti, ki temeljijo na delovnem procesu, zagotavljajo preglednost in nadzor od začetka do konca
- Neprekinjeno spremljanje hitreje ugotavlja probleme in zmanjšuje delovno obremenitev, kar omogoča, da se viri osredotočajo na delo z dodano vrednostjo

# CILJI REŠITVE



Prioretiziranje strategije in proces odločanja za povečanje učinkovitosti



Uporabiti pristop usmerjen na tveganja

- Identificirati ključne tveganja z dodano vrednostjo
- Odgovoriti na skladnostna, finančna in operativna tveganja
- Predvidevati bodoča tveganja in priložnosti

Osredotočanje internih aktov in kontrol na področja kjer so vsakodnevna tveganja največja



Uporaba kolaborativnih orodij in avtomatizacije:

- Uporaba dobrih praks in intuitivnih uporabniških orodij
- Avtomatizirati testiranje in monitoring
- Pregled in obvladovanje stroškov GRC

Omogočanje dnevnim aktivnostim, da se vzdržno samo-regulirajo in tečejo „same po sebi“

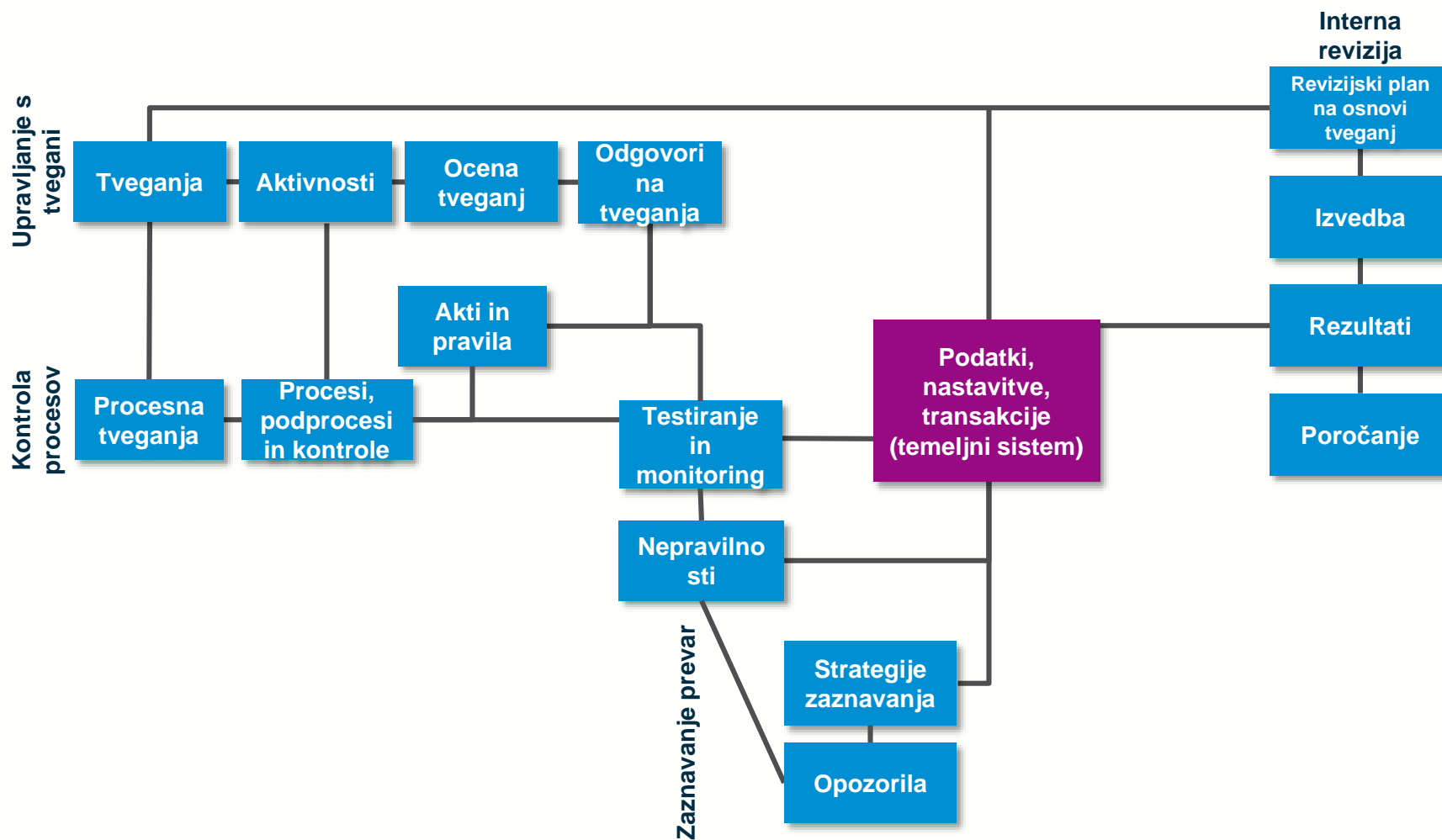


Zagotoviti, da so informacije GRC vedno aktualne, pregledne in zanesljive za učinkovite odločitve:

- Potek ocen
- Sprejetje aktov
- Kontinuirana kontrola nadzora (Continuous control monitoring (CCM))
- Statusi

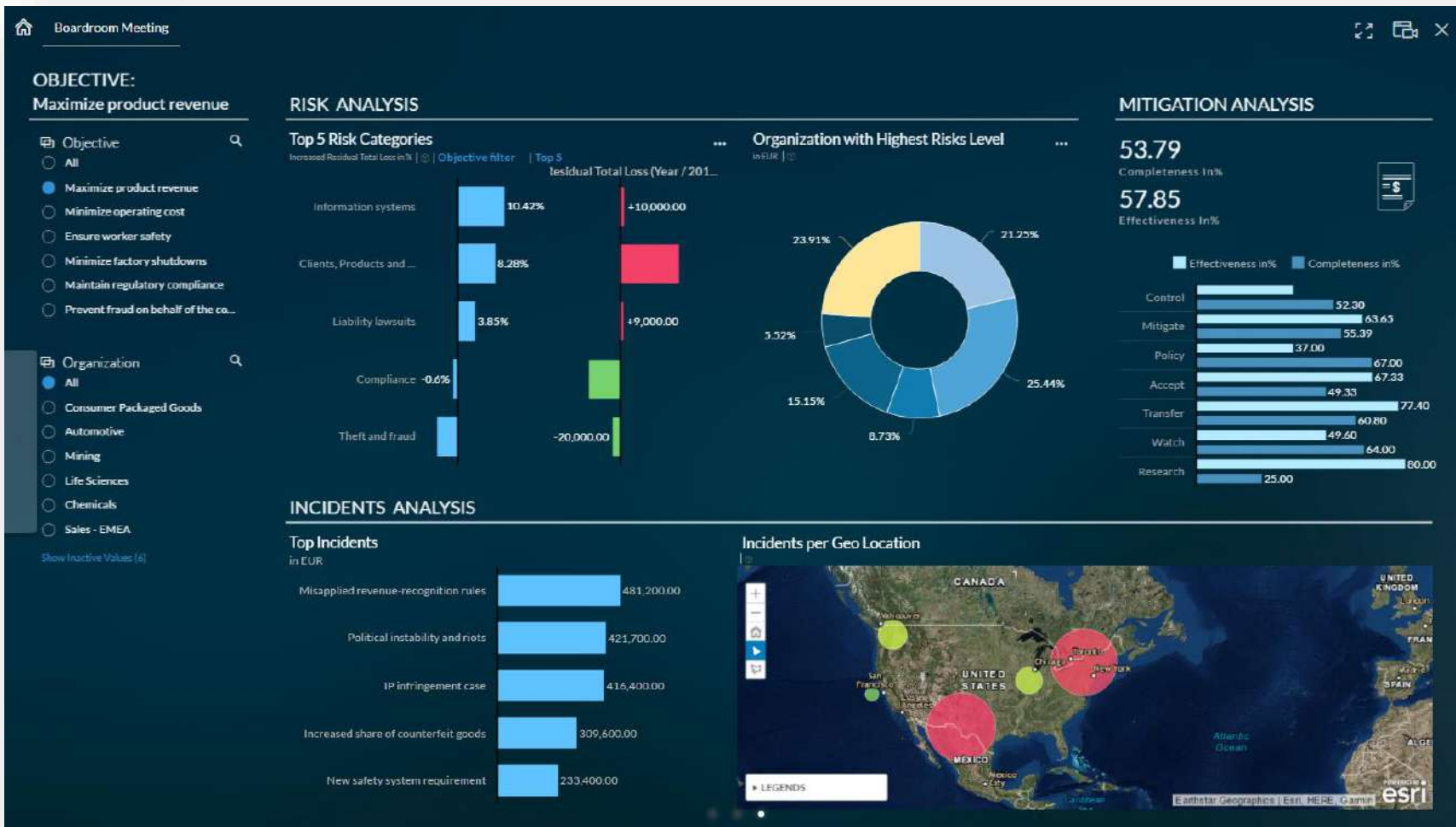
Neodvisno zagotavljanje ocene tveganj, kontrola učinkovitosti in poročanje

# POENOSTAVLJEN POGLED INTEGRACIJE TREH RAVNI





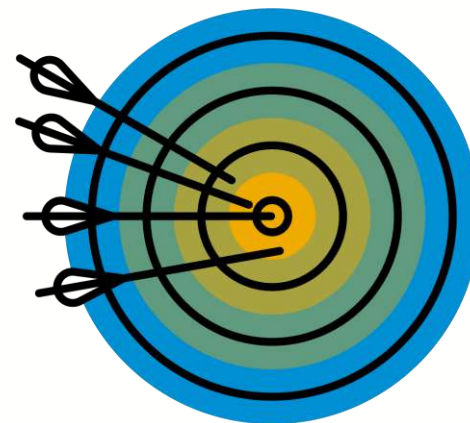
# ENOVIT POGLED ZA ODLOČEVALCE



# POVZETEK



- Pristop s tremi ravni lahko pomaga uskladiti operativo, upravljanje GRC-ja in notranjo revizijo v trajnostni, samo-regulacijski okvir
- Integrirane rešitve za tri obrambne ravni spodbujajo stalno sodelovanje, odgovornost in nadzor
- Vzvod avtomatizacije v rešitvah lahko racionalizira procese, zmanjša napor in poveča zanesljivost
- Uvajanje naj podpira strategijo vašega podjetja zdaj in v prihodnje



## **Enotni vir resnice**

...deljen skozi vse tri ravni, z namenom vzpodbuditi nadzor in samoreguliranje procesov

## **Avtomatizirana obvestila**

...kaj morate vedeti, ko to potrebujete, vključno s ključnimi kazalniki tveganja

## **Delovno vodeni procesi**

...prava naloga pravi osebi ob pravem času

## **Stalno spremljanje**

...pridobivanje podatkov, ki jih potrebujete hitreje in z manj napora



[www.transparency.si](http://www.transparency.si)

[facebook.com/TISlovenia](https://facebook.com/TISlovenia)  
[twitter.com/TransparencySi](https://twitter.com/TransparencySi)  
[instagram.com/transparencysi](https://instagram.com/transparencysi)

© 2018 Transparency International Slovenia. All rights reserved.